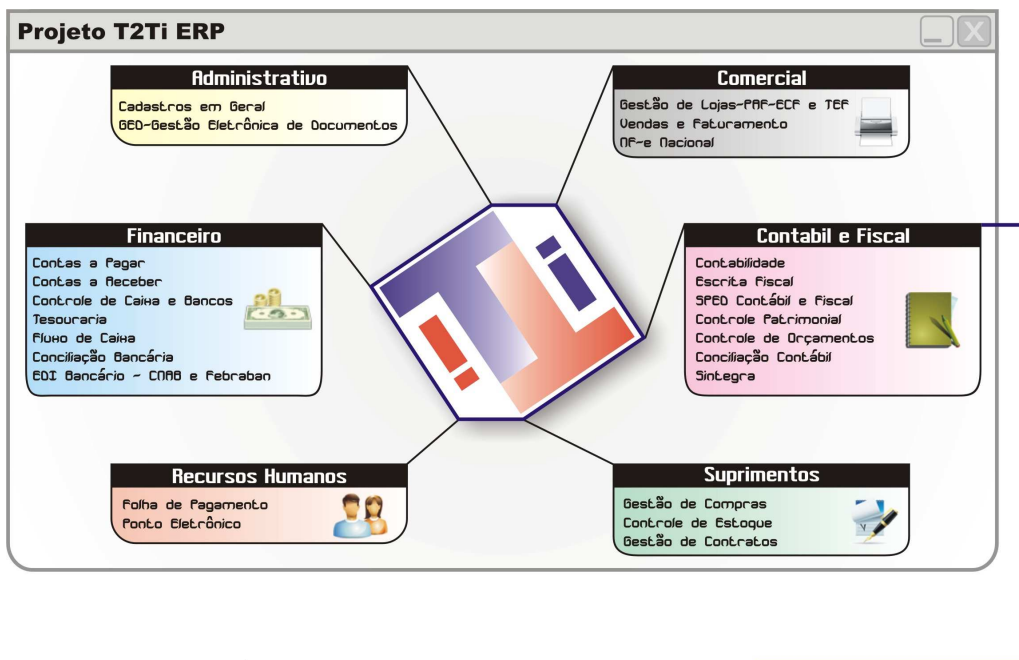




T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
CNPJ: 10.793.118/0001-78
Projeto T2Ti ERP

Módulo Contábil e Fiscal

Controle de Orçamentos



Objetivo

O objetivo deste artigo é dar uma visão geral sobre o Módulo Contábil e Fiscal Controle de Orçamentos. Todas informações aqui disponibilizadas foram retiradas no todo ou em partes do material informado nas Referências.



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
CNPJ: 10.793.118/0001-78
Projeto T2Ti ERP

Introdução

O orçamento empresarial consiste numa série de apostas que a empresa faz com base no que espera acontecer em cada setor (condições internas) e no mercado em geral (condições externas).

O processo orçamentário é o elemento principal do controle gerencial na maior parte das organizações.

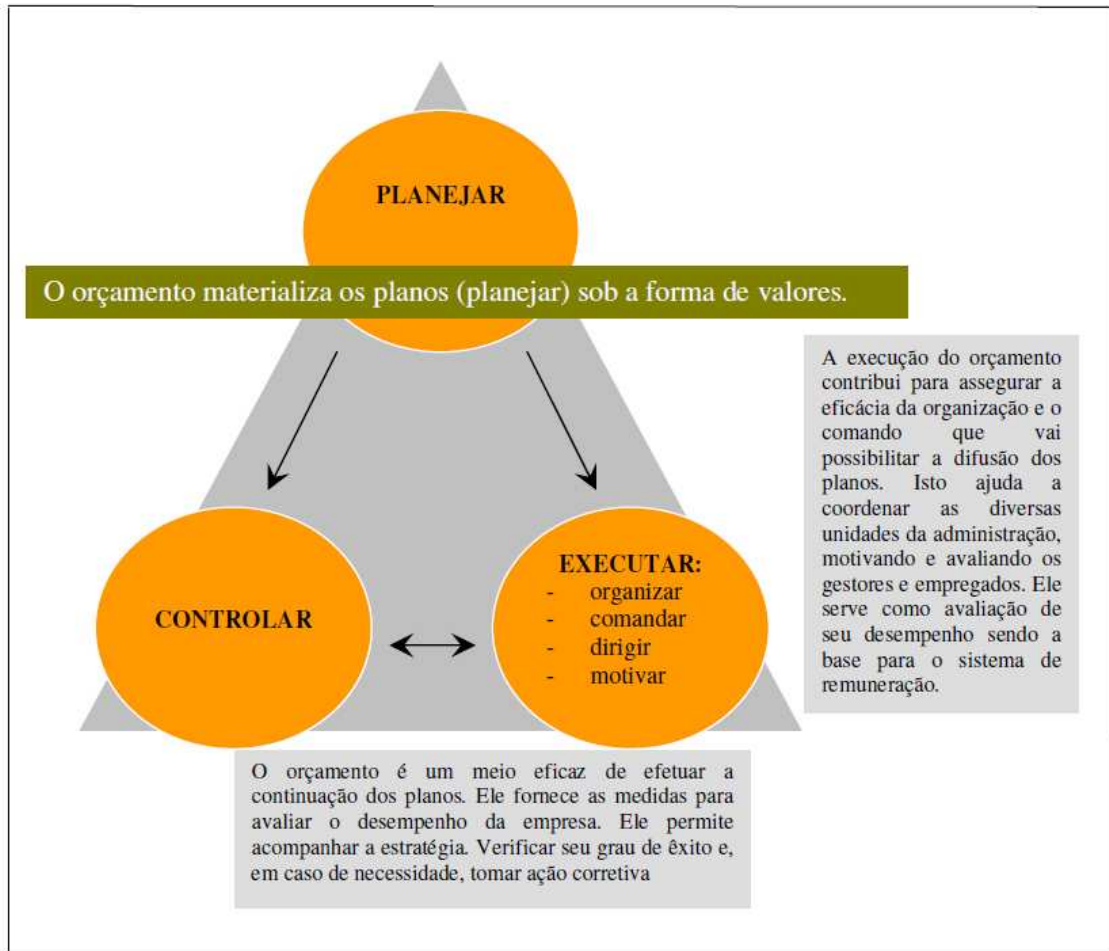
O que é o Orçamento Empresarial

É um instrumento de planejamento e controle das receitas, despesas e resultados do empreendimento. O orçamento parte do comportamento do passado e olha para as possíveis mudanças futuras, quantificando, em termos econômicos e financeiros, as atividades da empresa. Trata-se de uma previsão, uma meta, de acordo com a qual serão tomadas as decisões na empresa.

Para que Serve o Orçamento

Para orientar como planejar e controlar. O orçamento integra aspectos operacionais e financeiros, servindo para fixar objetivos, políticas e estratégias, harmonizar os objetivos das partes da empresa, quantificar as atividades e suas datas de realização, melhorar a avaliação e a utilização de recursos. O controle orçamentário se presta ainda a comunicar, aos donos e administradores, as intenções e realizações da empresa e é eficaz instrumento para se avaliar se a realidade da empresa está de acordo com aquilo que seus proprietários desejam dela.

Além de ser parâmetro para a avaliação dos planos, permite a apuração do resultado por área de responsabilidade, desempenhando o papel de controle por meio dos sistemas de custos e contabilidade. O orçamento está onipresente no ciclo de atividades da gestão, como ilustra a figura a seguir:



Fonte: BOISVERT, Hugues. La Comptabilité de Management. 1999.

Elementos Básicos do Controle Orçamentário

Previsão

“estudo prévio das alternativas de ação administrativa e das suas possibilidades de realização em função das previsões referentes à mais provável evolução de determinadas condições internas e externas à empresa e que afetam o seu desempenho” (PASSARELLI e BOMFIM, 2004)



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
CNPJ: 10.793.118/0001-78
Projeto T2Ti ERP

Orçamento

“definição escrita, formal, quantitativa e detalhada dos objetivos escolhidos e dos meios com que a empresa espera atingi-los” (PASSARELLI e BOMFIM, 2004)

Controle

“apuração das diferenças verificadas entre a estimativa orçamentária e o desempenho real da empresa, seu estudo, explicação e sugestão das correspondentes medidas corretivas ou compensatórias” (PASSARELLI e BOMFIM, 2004)

Natureza Orçamentária

O orçamento é um plano financeiro que apresenta as receitas e despesas planejadas para um período específico. A elaboração do orçamento denomina-se processo orçamentário. A utilização do orçamento no controle das atividades de uma empresa é chamado de controle orçamentário.

Tipos de Orçamento

A estrutura básica do orçamento é formada por peças, ou seja, projeções financeiras dos orçamentos individuais de cada unidade da empresa, que abrangem o impacto tanto das decisões operacionais quanto das decisões financeiras.

Orçamento Operacional

Abrange decisões de aquisição e uso de recursos. É composto pelos seguintes orçamentos:

- de vendas
- do estoque final
- de fabricação
- de custo dos materiais

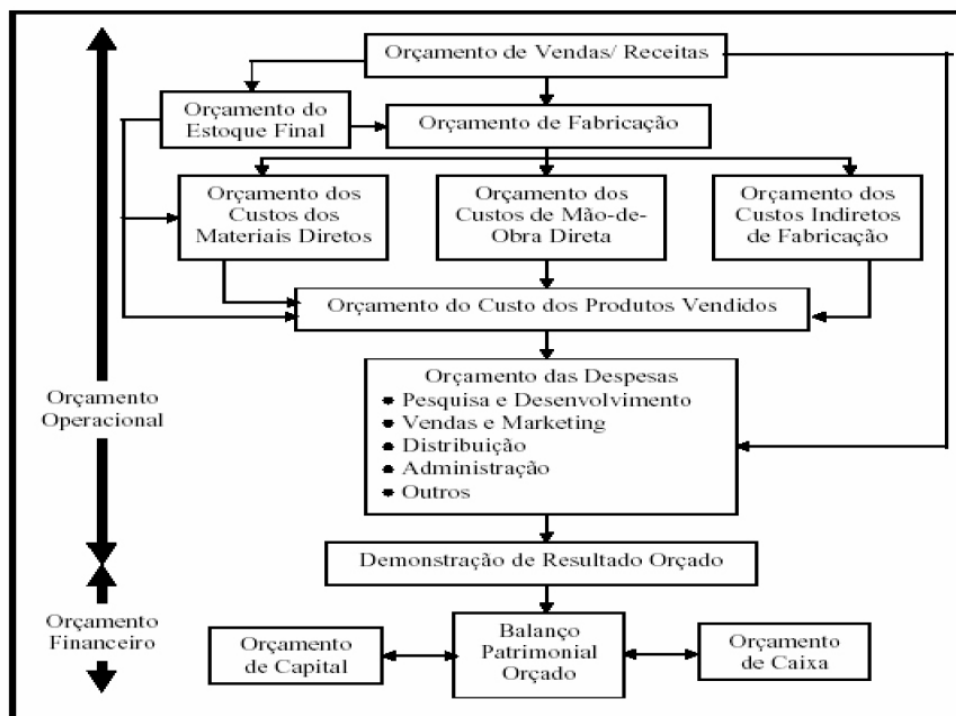


- de mão-de-obra
- dos custos indiretos de fabricação
- de despesas departamentais

Orçamento Financeiro

Concentra suas decisões nos meios para obter os recursos necessários.
É formado pelos seguintes orçamentos:

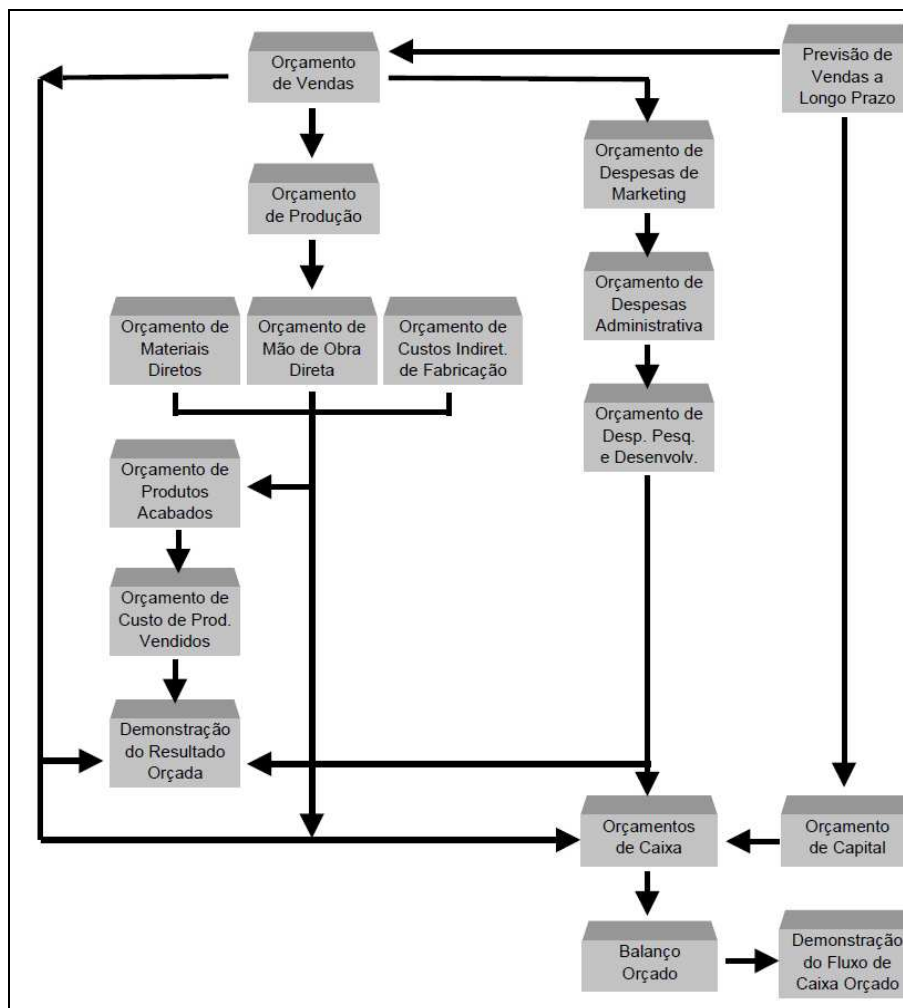
- de capital
- de caixa
- balanço patrimonial
- demonstração de resultados projetados





Implantação do Orçamento

A implantação de um orçamento tem como objetivo criar um instrumento de ação gerencial, para que os responsáveis pelos departamentos se comprometam com metas de receitas, a partir de fundamentos da realidade do mercado da empresa, e por consequência com as despesas e investimentos necessários, autorizados e controlados dentro dos limites do equilíbrio financeiro necessário. Na imagem abaixo temos um modelo de orçamento geral com o fluxo das informações geradas em cada setor e a interdependência entre os diversos setores da empresa.



Fonte: HANSEN, Don R. MOWEN, Maryanne M. *Gestão de Custos: contabilidade e controle*. 1º ed., São Paulo: Pioneira - Thomson Learning, 2001.



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
CNPJ: 10.793.118/0001-78
Projeto T2Ti ERP

Exemplo

Abaixo seguem duas planilhas onde podemos observar um exemplo de orçamento com o Orçado e o Realizado.

Orçado

	JANÉIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL
Receita bruta	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 600.000
Vendas	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 600.000
Outras receitas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
(-) Impostos sobre faturamento	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 33.000
Simplex (5,5%)	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 2.750	R\$ 33.000
Receita líquida	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 47.250	R\$ 567.000
(-) Custo do serviço prestado	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 240.000
Mão-de-obra direta (salários, encargos e benefícios)	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 158.400
Gasolina	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 64.800
Manutenção	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 14.400
Depreciação de máquinas e equipamentos da produção	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 2.400
Lucro bruto	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 27.250	R\$ 327.000
(-) Despesas	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 14.000	R\$ 168.000
Despesa de vendas	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 36.000
Publicidade e propaganda	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 12.000
Salários e encargos da equipe de vendas	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 24.000
Outros	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Despesa administrativa	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 10.800	R\$ 129.600
Salários e encargos do pessoal de escritório	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 96.000
Aluguel	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 36.000
Materiais de escritório	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 6.000
Depreciação de imobilizado administrativo e geral	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 1.200
Serviços públicos (água, luz, telefone)	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 8.400
Contador	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 6.000
Outros	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Despesa financeira	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 2.400
Juros e taxas bancárias	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 2.400
Outros	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Lucro antes do imposto de renda	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 13.250	R\$ 159.000
(-) Imposto de renda	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 750	R\$ 9.000
CSLL Simplex (1%)	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 6.000
IRPJ Simplex (0,5%)	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 250	R\$ 3.000
LUCRO LÍQUIDO	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 12.500	R\$ 150.000

Realizado

	JANÉIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL
Receita bruta	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 501.600
Vendas	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 41.800	R\$ 501.600
Outras receitas	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
(-) Impostos sobre faturamento	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 27.840
Simplex (5,5%)	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 2.288	R\$ 27.840
Receita líquida	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 39.512	R\$ 473.760
(-) Custo do serviço prestado	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 20.000	R\$ 240.000
Mão-de-obra direta (salários, encargos e benefícios)	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 18.200	R\$ 158.400
Gasolina	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 5.400	R\$ 64.800
Manutenção	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 1.200	R\$ 14.400
Depreciação de máquinas e equipamentos da produção	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 2.400
Lucro bruto	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 19.312	R\$ 231.760
(-) Despesas	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 13.950	R\$ 167.400
Despesa de vendas	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 36.000
Publicidade e propaganda	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 1.000	R\$ 12.000
Salários e encargos da equipe de vendas	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 2.000	R\$ 24.000
Outros	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Despesa administrativa	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 10.750	R\$ 129.000
Salários e encargos do pessoal de escritório	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 8.000	R\$ 96.000
Aluguel	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 3.000	R\$ 36.000
Materiais de escritório	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 450	R\$ 5.400
Depreciação de imobilizado administrativo e geral	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 100	R\$ 1.200
Serviços públicos (água, luz, telefone)	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 700	R\$ 8.400
Contador	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 500	R\$ 6.000
Outros	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Despesa financeira	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 2.400
Juros e taxas bancárias	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 200	R\$ 2.400
Outros	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Lucro antes do imposto de renda	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 5.362	R\$ 64.360
(-) Imposto de renda	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 624	R\$ 7.512
CSLL Simplex (1%)	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 416	R\$ 4.992
IRPJ Simplex (0,5%)	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 208	R\$ 2.496
LUCRO LÍQUIDO	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 4.738	R\$ 57.336



T2Ti Tecnologia da Informação Ltda – T2Ti.COM
CNPJ: 10.793.118/0001-78
Projeto T2Ti ERP

T2Ti ERP

O ERP construído para o Projeto T2Ti implementará um Controle de Orçamentos com as seguintes características:

- Informação pelo usuário do plano de investimentos, receitas e despesas por exercício;
- Acompanhamento do cumprimento das metas;
- Comparativo dos valores orçados e realizados.

Conclusão

As empresas “inteligentes” sabem da importância e das vantagens de um bom planejamento de suas atividades em busca de seus objetivos. As constantes mudanças que ocorrem no mundo dos negócios estão exigindo das empresas cada vez mais o aprimoramento de seus processos de planejamento, avaliação e controle, tendo em vista a tomada de decisões rápidas e de melhor qualidade que lhe assegurem o atendimento de seus objetivos de continuidade, expansão e lucratividade.

Com isso em mente, um módulo para o controle orçamentário se torna indispensável em qualquer ERP. Não poderia faltar no T2Ti ERP.

Referências

A Elaboração Orçamentária como Ferramenta de Planejamento e Controle Financeiro: O Caso do Consórcio Natural Fashion em Campina Grande – Pb
<http://www.aedb.br/seget/>

Processo Orçamentário como Instrumento de Avaliação de Desempenho: O Caso da INFRAERO
<http://www.contabeis.ucb.br/sites/000/96/00000229.pdf>

SEBRAE – Orçamento Empresarial
http://www.eteavare.com.br/arquivos/124_207.pdf

UM ENFOQUE DO ORÇAMENTO EMPRESARIAL COMO FERRAMENTA DE CONTROLE E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO
<http://www.cfc.org.br/livre/17cbc/tema10c.pdf>